

Spitex SZ - Wege in die Zukunft
Informations- und Diskussionsveranstaltung
für Gemeinden und Spitexverantwortliche

31. März 2022, 18.00 – 20.00 Uhr, Letzisaal Rothenthurm

31.03.2022

Spitex Kantonalverband Schwyz




Inhalt

1. Begrüssung
2. Projekt WiZ Kurzportrait
3. Anhörung der Gemeinden 2021:
Ergebnis Konsequenzen
4. Rahmenkonzept 2023-2025 und
Jahresprojektplan 2023
5. Anhörung und Gesuch an die Gemeinden 2022
6. Fragen und Diskussion

31.03.2022

Spitex Kantonalverband Schwyz







Begrüssung

31.03.2022

Spitex Kantonalverband Schwyz




Überall für alle
SPITEX
Kantonalverband
Schwyz SKSZ



Spitex SZ – Wege in die Zukunft kurz WIZ

31.03.2022

Spitex Kantonalverband Schwyz



Überall für alle
SPITEX
Kantonalverband
Schwyz SKSZ

2. Projekt WiZ - Kurzportrait

Geschichte Projekt

2013	Studie Hochschule Luzern zur Versorgung der Bevölkerung mit Spitexleistungen
11/19	Präsidentenkonferenz des SKSZ: Auftrag zur Vorstudie zur Entwicklung der Spitex mit Blick auf das Modell Buurtzorg (NL)
11/20	Verabschiedung der Vorstudie durch Vorstand SKSZ
03/21	Diskussion/Anhörung der Spitexorganisationen / Workshop / Bericht zur Anhörung der Spitexorganisationen
09/21	Anhörung der Gemeinden / Infoveranstaltung
11/21	Abschluss des Vorprojektes / Beschluss zur Umsetzung

31.03.2022

Spitex Kantonalverband Schwyz



2. Projekt WiZ - Kurzportrait

Hochrechnung öffentliche Spitex für 2030 (zu 2018)

- Stunden Pflege, Hauswirtschaft/Betreuung
- Personal
- Kosten Gemeinden

+ 60 bis 70%

31.03.2022

Spitex Kantonalverband Schwyz




2. Projekt WiZ - Kurzportrait

Herausforderungen

- Demografische Entwicklung
- Ambulant vor stationär
- Leistungsangebot

31.03.2022

Spitex Kantonalverband Schwyz




2. Projekt WiZ - Kurzportrait

Herausforderungen

- Personal
- Finanzierung
- Wirtschaftlichkeit

31.03.2022

Spitex Kantonalverband Schwyz



2. Projekt WiZ - Kurzportrait

4 Strategien zur Weiterentwicklung der öffentlichen Spitex



31.03.2022

Spitex Kantonalverband Schwyz



2. Projekt WiZ - Kurzportrait

Modell 2 "Spitex Schwyz 2030"

- Handlungsbedarf aus Gesamtentwicklungskonzept
- Teilprojekte orientieren sich an Strategien und Zielen der Vorstudie sowie der Dringlichkeit und Wirksamkeit
- Entwicklung schrittweise bis Umsetzung in Betriebsorganisationen
- Intensive und verbindliche Zusammenarbeit der Spitexorganisationen
- Ressourcen professionelle Projektleitung während Entwicklungsprozess
- Geschätzte Projektentwicklungskosten rund Fr. 600'000.--, über drei Jahre
- Gemeindebeiträge Fr. 2.-- pro Einwohner und Jahr, 2023 bis 2025

31.03.2022

Spitex Kantonalverband Schwyz



2. Projekt WiZ - Kurzportrait

Haltung Spitex-Organisationen

- Mehrheit trägt gemeinsame Weiterentwicklung "Spitex Schwyz 2030" mit
- Wahrung grösstmögliche Autonomie der einzelnen Organisationen
- Berücksichtigung Erfolgsfaktoren andere Modelle, auch "Buurtzorg"
- Orientierung an Wichtigkeit und Dringlichkeit
- Vorgehen mit zeitnahen Ergebnissen

31.03.2022

Spitex Kantonalverband Schwyz



2. Projekt WiZ - Kurzportrait

Verlagerung zu ambulant - Sparpotential

«In der Betagtenpflege und -betreuung findet eine **Verlagerung vom stationären in den ambulanten Bereich** statt. Dieser Wandel entspricht nicht nur dem **Wunsch der Betagten**, sondern er ist zunehmend **aus einer gesamtwirtschaftlichen Sicht sinnvoll**. Damit diese ambulante Versorgung gewährleistet werden kann, braucht es jedoch die **Förderung der ambulanten Pflege und Betreuung** sowie weiterer Dienste und Infrastrukturen für die alternde Bevölkerung.» (RRB 890/2018)

- **Verlagerung vom stationären in den ambulanten Bereich**
- **Wunsch der Betagten**
- **aus gesamtwirtschaftlichen Sicht sinnvoll**
- **Förderung der ambulanten Pflege und Betreuung**

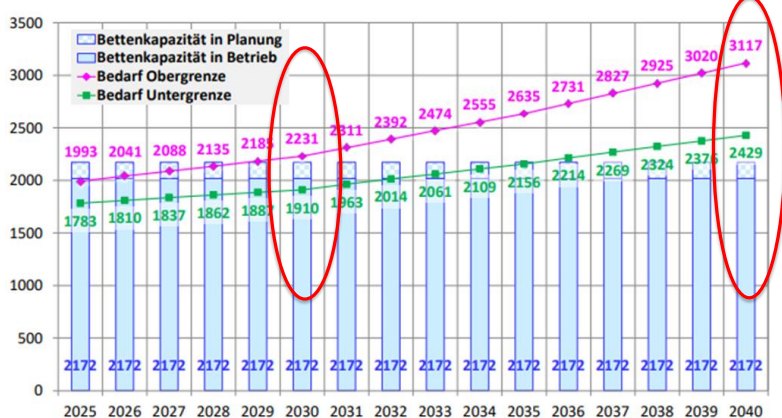
31.03.2022

Spitex Kantonalverband Schwyz



2. Projekt WiZ - Kurzportrait

Verlagerung zu ambulant - Sparpotential



31.03.2022

Spitex Kantonalverband Schwyz

alle
SPITEX
Kantonalverband
Schwyz SKSZ

2. Projekt WiZ - Kurzportrait

Die Spitex pflegt Frau Marty zu Hause ...

Kosten	Vollkosten Pflege	Krankenversicherung	Frau Marty	Gemeinde
pro Stunde	119.40	57.80	5.80	55.80
58 Stunden	6'925.20	3352.40	336.40	3'236.40

→ Zahlen 2020

→ 58 Stunden: durchschnittliche Inanspruchnahme pro Klient/-in (jährliche Schwankungen)

31.03.2022

Spitex Kantonalverband Schwyz

Überall für alle
SPITEX
Kantonalverband
Schwyz SKSZ

2. Projekt WiZ - Kurzportrait

Herr Kälin lebt im Alters- und Pflegeheim ...

Kosten	Pension und Betreuung	Pflegetaxe BESA (4)	Anteil Bewohner	Anteil Krankenversicherung	Anteil Gemeinde (Pflege)
pro Tag	164.00	102.20	23.00	38.40	40.80
pro Jahr	59'860	37'303	8'395	14'016	14'892

Anteil Gemeinde:
BESA 5 → 21'900

BESA 6 → 28'908

(BESA 10 → 59'940)

31.03.2022

Spitex Kantonalverband Schwyz



2. Projekt WiZ - Kurzportrait

Das Vermögen von Herr Kälin ist „zerronnen“ ... es braucht EL ...

Ausgaben:

Pension + Betreuung (CHF 161.00 / Tag) →	CHF	58'765
Pflege Anteil Bewohner (CHF 23.00 / Tag) →	CHF	8'395
Persönliche Auslagen (pauschal)	CHF	<u>5'304</u>
Total Ausgaben	CHF	72'464

Einnahmen:

AHV + Pension (Annahme)	CHF	<u>40'000</u>
EL	CHF	32'464

31.03.2022

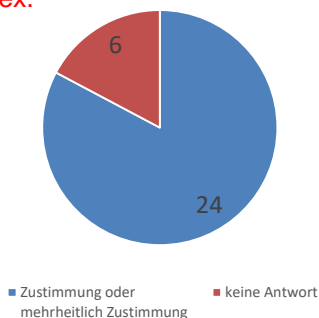
Spitex Kantonalverband Schwyz



3. Anhörung der Gemeinden 2021: Ergebnis - Konsequenzen

Frage 1:

Die demografische Entwicklung, der anhaltende Trend zu „ambulant vor stationär“ und weitere gesellschaftliche Entwicklungen erfordern eine **Förderung der ambulanten Versorgung und damit eine Stärkung der öffentlichen Spitex.**



31.03.2022

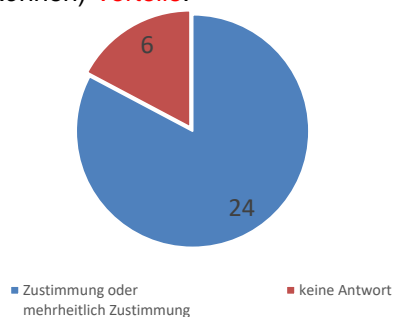
Spitex Kantonalverband Schwyz



3. Anhörung der Gemeinden 2021: Ergebnis - Konsequenzen

Frage 2:

Eine **starke öffentliche Spitex** als Voraussetzung für „ambulant vor stationär“ verschafft den **Gemeinden** (Sparpotenzial Pflegefinanzierung) und den **älteren Menschen** (möglichst lange zu Hause leben zu können) **Vorteile.**



31.03.2022

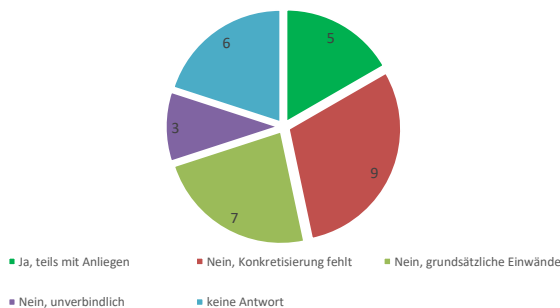
Spitex Kantonalverband Schwyz



3. Anhörung der Gemeinden 2021: Ergebnis - Konsequenzen

Frage 3:

Jährlicher Projektbeitrag von CHF 2.00 pro Einwohner in den Jahren 2022 bis 2025.



31.03.2022

Spitex Kantonalverband Schwyz



3. Anhörung der Gemeinden 2021: Ergebnis - Konsequenzen

Anliegen der Gemeinden:

- Konkretisierung des Projektes
 - Projektstruktur, Projektleitung und –organisation, Finanzierung, Berichterstattung
- Öffnung des Projektes
 - Einbezug Gemeinden, Dritte (Langzeitpflege, Private, Charta Partner, Kanton)
- Weitere Anliegen
 - Projektdauer, neutrale Projektleitung, „Trittbrettfahrer“

31.03.2022

Spitex Kantonalverband Schwyz



3. Anhörung der Gemeinden 2021: Ergebnis - Konsequenzen

Anliegen der Gemeinden:	Berücksichtigung
Konkretisierung des Projektes Projektstruktur, Projektleitung und –organisation, Finanzierung, Berichterstattung	Rahmenkonzept und Jahresprojektpläne
Öffnung des Projektes Einbezug Gemeinden, Dritte (Langzeitpflege, Private, Charta Partner, Kanton)	Projektorganisation (Steuergruppe, Gesamtprojektteam) Querschnittaufgabe
Weitere Anliegen Projektdauer, neutrale Projektleitung, „Trittbrettfahrer“	Projektdauer reduziert; Kernaufgabe des SKSZ, Trittbrettfahrer

→ **Fazit: Die Anliegen der Gemeinden sind u.E. bestmöglich berücksichtigt!**

31.03.2022

Spitex Kantonalverband Schwyz



3. Anhörung der Gemeinden 2021: Ergebnis - Konsequenzen

Öffnung des Projektes (Einbezug Dritte)

- Berücksichtigung Kooperationen im Rahmenkonzept
 - Grundsatz 3 → „breite Abstützung“ (S. 2)
 - Synergien nutzen durch Zusammenarbeit mit Dritten (S. 3)
 - Projektorgane: Steuergruppe (Gemeinden), Projektteams (Dritte) (S.4f)
- Berücksichtigung im Jahresprojektplan
 - PC/Nachtpikett: Arbeitspaket Zusammenarbeit / Kooperation
 - Personal: Ausbildungskooperationen und –verbünde
- Haltung SKSZ / Projektteam
 - Charta: SRK, PS, Curaviva, SKSZ
 - Oberziel: „Den Bedarf beeinflussen“
 - Bedarfsplanung Langzeitpflege: wesentliche Projektgrundlage

31.03.2022

Spitex Kantonalverband Schwyz



3. Anhörung der Gemeinden 2021: Ergebnis - Konsequenzen

Öffnung des Projektes (Einbezug Kanton)

- Aufgabenteilung berücksichtigen
Kt.: Spitalversorgung / Behindertenwesen / EL (ca. 250 Mio.)
- Kontakte
 - Departement des Innern / Amt für Gesundheit und Soziales (erfolgt)
 - Amt für Gesundheit und Soziales / Bildungsdepartement / Finanzdepartement (geplant)
- Mitfinanzierung Vorstudie (CHF 40'000)
- Umsetzung Pflegeinitiative
 - Ausbildung Pflegepersonal

31.03.2022

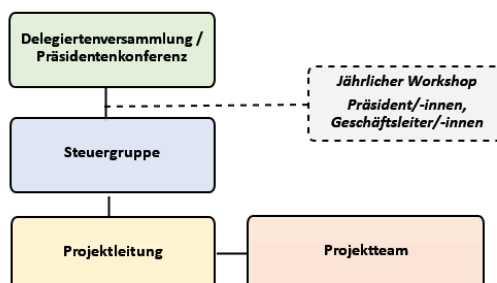
Spitex Kantonalverband Schwyz



4. Rahmenkonzept 2023-2025 und Jahresprojektplan 2023

➤ Rahmenkonzept 2023 – 2025

Projektsteuerung und Controlling



31.03.2022

Spitex Kantonalverband Schwyz



4. Rahmenkonzept 2023-2025 und Jahresprojektplan 2023

➤ Rahmenkonzept 2023 – 2025

Organ	Aufgabe	Zusammensetzung
Delegiertenversammlung / Präsidentenkonferenz	Jährlich Umsetzungsbeschluss, Budgetgenehmigung, Abnahme Jahresberichte	siehe Statuten SKSZ
Steuergruppe	Strategische Projektsteuerung und Controlling	Delegierte Vorstand SKSZ, Spitexorganisationen, Basisorganisationen, Gemeindevertreter (vszgb)
Projektleitung	Projektleitung und Koordination	Co-Geschäftsleitung SKSZ
Projektteam	Operative Projektsteuerung	Projektleitung, Vorstand SKSZ, Vertretung Spitex- und Basisorganisationen, Situativ Dritte (z.B. Charta Partner)
Jährlicher Workshop	Begleitet konsultativ den Entwicklungsprozess (Rück- und Ausblick)	Präsident/-innen Spitexorganisationen, Geschäftsleiter/-innen Basisorganisationen

31.03.2022

Spitex Kantonalverband Schwyz



4. Rahmenkonzept 2023-2025 und Jahresprojektplan 2023

➤ Rahmenkonzept 2023 – 2025



31.03.2022

Spitex Kantonalverband Schwyz



4. Rahmenkonzept 2023-2025 und Jahresprojektplan 2023

➤ Jahresprojektplan 2023 - Übersicht Teilprojekte 2023

Projektbereich Leistungen

- ⑩ Palliative Care
- ⑩ Nachtpikett

Projektbereich Personal

- ⑩ Personalumfrage auswerten (Durchführung 2022);
Grundlage für Teilprojekte Anstellungs- und Arbeitsbedingungen
- ⑩ Personalgewinnung im externen Arbeitsmarkt
- ⑩ Ausbildungskonzept (1. Teil)

Projektbereich Klient – Umfeld – Kultur

- ⑩ Pflegekultur (Sturzprophylaxe)
- ⑩ Unterstützung Angehörige (Pflegerwerkstatt)

31.03.2022

Spitex Kantonalverband Schwyz



4. Rahmenkonzept 2023-2025 und Jahresprojektplan 2023

«Spitex SZ – Wege in die Zukunft» - Budget 2023

Aufwand	
Projektmanagement	43'960
Palliative Care / Nachtpikett	59'200
Personalumfrage	12'240
Personalgewinnung	15'680
Wiedereinstieg Umsetzung	3'500
Ausbildungskonzept	53'920
Sturzprävention	3'240
Pflegerwerkstatt	3'980
Basisarbeit	46'000
Reserve (5 %)	12'000
Total Aufwand	253'720
Ertrag	
SKSZ Geschäftsleitung Projekte (20%)	28'000
SKSZ Geschäftsleitung Verband (10%)	10'800
Gemeindebeitrag	214'920
Total Ertrag	253'720
Gemeindebeitrag bei 2/3 Teilnahme (nach Einwohner) Einwohnerzahl 31.12.2020: 161'481	2.00

31.03.2022

Spitex Kantonalverband Schwyz





5. Anhörung/Gesuch an die Gemeinden 2022

Anhörung der Gemeinden

- *Unterlagen zum Projekt:* www.spitexsz.ch/wiz
- *Termin für Rückmeldung:* **6. Mai 2022**

31.03.2022

Spitex Kantonalverband Schwyz



6. Fragen und Diskussion

Fragen ...
Diskussion ...

31.03.2022

Spitex Kantonalverband Schwyz



6. Fragen und Diskussion

Umgang mit „Drittbrettfahrern“

- Solidarität bei der Finanzierung und Umsetzung
- „Jede Spitexorganisation kann sich an WiZ beteiligen!“
→ Rahmenkonzept, Grundsatz 2
- Basisbeitrag: keine Querfinanzierung
- Individuelle Leistungen für einzelne Basisorganisationen gegen Abgeltung

31.03.2022

Spitex Kantonalverband Schwyz



6. Fragen und Diskussion

Grenzen der Projektumsetzung

- Entscheid: Delegiertenversammlung des SKSZ (20. Juni 2022)
- Haltung SKSZ-Vorstand / Projektgruppe:
 - Beteiligung Gemeinden > 2/3 → Projektbeitrag < CHF 2.00;
 - Beteiligung Gemeinden < 50% → Projektabbruch
 - Beteiligung Gemeinden zwischen 50% und 2/3:
→ Fehlbetrag Projektbeitrag: max. ca. CHF 42'000.00
→ Drittfinanzierung anstreben

31.03.2022

Spitex Kantonalverband Schwyz





6. Fragen und Diskussion

Danke für die Diskussion ...

31.03.2022

Spitex Kantonalverband Schwyz

