

Projekt „Spitex SZ – Wege in die Zukunft“ Reporting

Empfänger: Gemeinden

Zeitraum: 2023 - 2025

Projektbereich „Leistungen“

=> Roadmap 2023 - 2025

Teilprojekte	Status	2023		2024		2025	
		1. HJ	2. HJ	1. HJ	2. HJ	1. HJ	2. HJ
Palliative Care	Umgesetzte Teilprojekte						
Nachtpikett							
Pflegeexpertise							
Case Management							
Bedarfs- und Bedürfnisleistungen							
24/7 Machbarkeitsstudie	Über Verband ab 2026						
<i>Demenz</i>	<i>Fortlaufende Teilprojekte</i>						
<i>Ambulante Psychiatrische Pflege</i>							
<i>Wundexpertise</i>							

- Die fortlaufenden Teilprojekte aller vier Projektbereiche werden im 2026 durch den Spitex Kantonalverband weiter bearbeitet. Dank der finanziellen Unterstützung durch den Kanton (Leistungsvereinbarung) kann dies ohne eine erneute Belastung durch die Gemeinden erfolgen.

Projektbereich „Leistungen“

=> Kurzkomentare zum Projektbereich

- Die Projektumsetzungen erfolgten im Rahmen der erarbeiteten Konzepte in Kooperationsverbünden oder eigenständig durch jeweilige Basisorganisation.
- Bei allen umgesetzten Teilprojekten wurden Kooperationsverbünde gebildet und Fachstellen bei der kooperationsführenden Basisorganisation Spitex Region Schwyz aufgebaut und integriert. 6 Basisorganisationen sind je nach Teilprojekt in die Kooperationsverbünde eingebunden: Region Schwyz, Regio Arth-Goldau, Sattel-Rothenthurm, Region Einsiedeln Ybrig Alpthal, Muotathal-Illgau und Gersau.
- Spitex March mit eigenständiger Umsetzungen der Konzepte / Teilprojekte.
- Die Fachstellen haben den Auftrag, fachspezifische Leistungen für die jeweiligen Kooperationsverbünde zu erbringen, dies zur nachhaltigen Entwicklung der komplexen Pflege und der Fachkompetenzen der Mitarbeitenden. Sie sind Bindeglied zum Kompetenzzentrum „Bildung & Entwicklung“ (s. Folie5). Sie unterhalten individuell Kooperationsverbünde und Netzwerke mit externen Leistungserbringern (Charta-Partner, Spitäler, sonstige spezialisierte Leistungserbringer)
- Ein fachspezifisches Netzwerk mit einem methodisch geschulten Peer pro Basisorganisationen innerhalb der Kooperationsverbünde stellt Qualitätssicherung und Kontinuität sicher.
- Die übergeordnete Pflegeexpertise wird im Rahmen einer strategischen Zusammenarbeit durch eine spezialisierte externe Leistungserbringerin erbracht (Advacare). Die Koordination erfolgt durch das Kompetenzzentrum „Bildung & Entwicklung“.
- Bei den fortlaufenden Teilprojekten zeichnen sich wiederum Kooperationsverbünde mit integrierten Fachstellen als organisatorische Lösungen ab.

Projektbereich „Personal“

=> Roadmap 2023 - 2025

Teilprojekte	Status	2023		2024		2025	
		1. HJ	2. HJ	1. HJ	2. HJ	1. HJ	2. HJ
Ausbildung	Umgesetzte Teilprojekte						
Kompetenzzentrum „Bildung & Entwicklung“							
Arbeits- und Anstellungsbedingungen							
Zentrale HR-Dienste modular	Konzeptarbeit abgeschlossen, Teilprojekt zurückgestellt						
Personalrekrutierung							
<i>Employer Branding</i>	<i>Fortlaufende Teilprojekte</i>						
<i>Skill-Grade-Mix</i>							

Projektbereich „Personal“

=> Kurzkomentare zum Projektbereich

- Ausbildungsverbund mit Partizipation von 5 Basisorganisationen, Angliederung der Fachstelle bei Spitex Region Schwyz als kooperationsführende Basisorganisation, Berufsbildner stellen in den partizipierenden Basisorganisationen die Betreuung der Lernenden vor Ort sicher.
- Das Kompetenzzentrum „Bildung & Entwicklung“ (KBE), angesiedelt beim Spitex Kantonalverband, wird von 6 Basisorganisationen getragen und finanziert. Es unterstützt und entlastet die Spitexorganisationen bei ihren Aufgaben der Fort- und Weiterbildung sowie der Personal- und Organisationsentwicklung. Es stellt auf der Basis der jährlichen Zielvorgaben durch die Basisorganisationen in Zusammenarbeit mit den Fachstellen die bedarfsge-rechte Entwicklung und Produktion der Lerneinheiten gemäss jährlichem Bildungsplan sicher.
- Bei den HR-spezifischen Teilprojekten ist eine Entscheidungsfindung zum aktuellen Zeitpunkt nicht möglich, die Konzeptarbeiten bei den Teilprojekten „Zentrale HR-Dienste modular“ und „Personalrekrutierung“ wurden abgeschlossen, die Teilprojekte bis auf Weiteres zurückgestellt.
- Grundsätzlich gilt festzuhalten, dass bei den Basisorganisationen aktuell beschränkt Kooperationsinteresse bzw. -möglichkeiten vorhanden sind, die Autonomie steht im Vordergrund. Dem gegenüber spitzt sich der Fachkräftemangel weiter zu, künftig können dies die Basisorganisationen nur durch verstärkte Kooperation, die Nutzung der Synergien und die Schaffung von skalierungsfähigen Fachstellen / -kompetenzen abfedern.

Projektbereich „Klient-Umfeld-Kultur“

=> Roadmap 2023 - 2025

Teilprojekte	Status	2023		2024		2025	
		1. HJ	2. HJ	1. HJ	2. HJ	1. HJ	2. HJ
Sturzprophylaxe	Umgesetzte Teilprojekte						
Lernwerkstatt betreuende Angehörige							
Anstellung pflegende Angehörige							
Kooperation mit Dritten							
<i>Freiwilligenarbeit</i>	<i>Fortlaufende Teilprojekte</i>						

Projektbereich „Klient-Umfeld-Kultur“

=> Kurzkomentare zum Projektbereich

- Die angeschobenen Teilprojekte wurden alle umgesetzt und abgeschlossen, die Fachinhalte wurden bei Relevanz dem Kompetenzzentrum „Bildung & Entwicklung“ zugeführt (Sturzprophylaxe).
- Die Anstellung von pflegenden Angehörigen wurde bei den Basisorganisationen implementiert, aktuell wird von den Möglichkeiten jedoch noch wenig Gebrauch gemacht.
- Das Teilprojekt Kooperation mit Dritten tangierte hauptsächlich das Projekt WiZ, im Verlauf dessen wurden Dritte sowohl in Gremien als auch bei Projektarbeiten und -umsetzungen eingebunden.

Projektbereich „Organisation, Wirtschaftlichkeit“

=> Roadmap 2023 - 2025

Teilprojekte	Status	2023		2024		2025	
		1. HJ	2. HJ	1. HJ	2. HJ	1. HJ	2. HJ
<i>Kooperation BO's mit SKSZ</i>	<i>Fortlaufende Teilprojekte</i>						
<i>Öffentlichkeitsarbeit</i>							



Projektbereich „Organisation, Wirtschaftlichkeit“

=> Kurzkomentare zum Projektbereich

- Das Teilprojekt Kooperation BO's mit SKSZ wurde ins Projekt Strategie Spitex SZ 2030 überführt, alle 9 Basisorganisationen sind eingebunden und partizipieren aktiv, mehrere Workshops haben stattgefunden, ein Projektteam mit Präsidenten und GL der Basisorganisationen und des SKSZ hat Projektarbeit aufgenommen, Prozesssteuerung und Moderation durch externe Strategiespezialisten (verbandsberatung.ch), Finalisierung bis DV im Juni 2026.
- Das Teilprojekt Öffentlichkeitsarbeit lehnt sich an die gemeinsame Strategieentwicklung, Grundlagenarbeiten und Ist-Analyse verlaufen parallel zum Prozess Strategieentwicklung, unter Einbezug von allen Basisorganisationen.

Projektabschlüsse 2025

Teilprojekt „Pflegeexpertise“

Kooperationsverbund Spitex Region Schwyz, Sattel-Rothenthurm, Regio Arth-Goldau, Region Einsiedeln Ybrig Alpthal, Gersau, Fachstelle bei externem, spezialisiertem Leistungserbringer (Advacare), Koordination durch Kompetenzzentrum B&E, Mandatsvergabe im Okt 25, Betriebsaufnahme im Jan26

Teilprojekt „Case Management“

Kooperationsverbund Spitex Region Schwyz, Sattel-Rothenthurm, Regio Arth-Goldau, Region Einsiedeln Ybrig Alpthal, Muotathal-Illegau, Fachstelle bei Spitex Region Schwyz, jährl. Grundbeitrag Fr. 1'000, Bezug Leistungen «on demand» gegen Rechnung, Aufbau Fachstelle bis Ende Okt25, Betriebsaufnahme im Nov25, Öffnung im Jan26

Teilprojekt „Bedarfs- und Bedürfnisleistungen“

Kooperationsverbund Spitex Region Schwyz, Sattel-Rothenthurm, Regio Arth-Goldau, Region Einsiedeln Ybrig Alpthal, Muotathal-Illegau, Koordination durch Fachstelle Case Management, standardisierte Bedarfsermittlung bei Case Management-Fällen, Aufbau und Integration in Fachstelle bis Ende Okt25, Betriebsaufnahme im Nov25

Teilprojekt „Arbeits- und Anstellungsbedingungen“

Partizipierende BOs Region Schwyz, Sattel-Rothenthurm, Regio Arth-Goldau, teilweise Region Einsiedeln Ybrig, Alpthal, Umsetzung «Vereinheitlichung der Wochenarbeitszeit», «Vereinheitlichung der Ferien» inkl. «erweiterten Ferienkauf» sowie Verbesserung von «Mutterschafts- / Vaterschaftsurlaub», Zwischenergebnisse präzisiert für Umsetzung gesetzliche Auflagen der Pflegeinitiative (2. Etappe)

Kooperationen mit Dritten

Projektgremien	– Steuergruppe: Charta Partner, Spitäler, ASPS – Teilprojekte: Expertenleistungen Spital Schwyz, spezialisierte Leistungserbringer
Kompetenzzentrum „Bildung & Entwicklung“	– Referenten Spital Schwyz, Charta Partner, spezialisierte Leistungserbringer – Möglichkeit Bezug Bildungsangebote in Phase 2
Palliative Care	– Zusammenarbeit Spital Schwyz: Palliative Station Abdeckung Support 24/7, Informationsveranstaltungen mit 100 Teilnehmenden – Kooperationsnetzwerk: Charta Partner, Spitäler, spezialisierte Leistungserbringer
Case Management	– Kooperationsnetzwerk: Spitäler, spezialisierte Leistungserbringer
Bedürfnisleistungen => Fachstelle Case Management	– Kooperationsnetzwerk: Charta Partner, spezialisierte Leistungserbringer
Demenz	– Zusammenarbeit mit Fachstelle Demenz SRK