

## PROTOKOLL

### 37. Delegiertenversammlung

**Donnerstag, 12. Juni 2025, Eventraum Beck Roman AG,  
Seewen**

**18.00 – 21.00 Uhr**

---

#### Teilnehmende

- Spitex Höfe, Claudia Günzel, Geschäftsführerin
- Spitex Höfe, Christiane Kordeuter, Co-Präsidentin
- Spitex March AG, Sibylle Ochsner, Geschäftsführerin
- Spitex March AG, Roland Egli, Präsident Verwaltungsrat
- Spitex Regio Arth-Goldau, Yvonne Andrist, Geschäftsführerin
- Spitex Regio Arth-Goldau, Marcel Grepper, Vorstand Finanzen
- Spitex Region Schwyz, Ajdina Softic, Mitglied der Geschäftsleitung
- Spitex Region Schwyz, Paul Schmidig, Präsident
- Spitex Sattel-Rothenthurm, Claudia Jutzi, Geschäftsführerin
- Spitex Muotathal-Illgau, Bettina Nadler, Präsidentin
- Spitex Muotathal-Illgau, Nicole Imhof, Beisitzerin
- Spitex Region Einsiedeln-Ybrig-Alpthal, Christian Birchler, Präsident
- Spitex Gersau, Natascha Saxer, Geschäftsführerin
- Spitex Gersau, Ruth Camenzind, Bezirksrätin
- SKSZ, Esther Christen, Co-Geschäftsleiterin Verband
- SKSZ, Arda Teunissen, Co-Geschäftsleiterin Verband
- SKSZ, Roland Bühlmann, Co-Geschäftsleiter Projekte
- SKSZ, Stefan Knobel, Präsident
- SKSZ, Urs Vögtli, Vorstand
- SKSZ, Andrea Müller, Vorstand
- SKSZ, Karin Kuster, Vorstand
- SKSZ, Daniela Forni, Vorstand
- SKSZ, Ursula Stäuble, Vorstand
- SKSZ, Beatrice Waltenspühl, Revisorin
- SKSZ, Angela Marty, Administration
- SKSZ, Yolanda Staubli, Leitung KBE



Überall für alle

**SPITEX**  
Kantonverband  
Schwyz SKSZ

## Gäste

- Amt für Gesundheit und Soziales Kt. Schwyz (AGS), Philipp Sinniger
- CURAVIVA Kt. Schwyz c/o Alterszentrum zur Rose, Reto Weber
- Pro Senectute Kt. Schwyz, Edith Dürst-Odermatt
- Ehem. Co-Geschäftsleiterin SKSZ, Agatha Steiner
- Spitex Zentralschweiz, Evelyne Walter
- Rechnungsrevisorin SKSZ, Beatrice Waltenspühl

## Traktanden Teil 1

---

1. Begrüssung und allgemeine Informationen
2. Wahl der Stimmenzähler
3. Protokoll der Delegiertenversammlung vom 06.06.2024
4. Jahresbericht 2024
5. Jahresrechnung 2024
6. Wahlen/ Austritte  
*Wiederwahl Vorstand (2025-2027)    Stefan Knobel    Präsident*  
*Daniela Forni    Vize Präsidentin*
7. Anträge SKSZ  
7.1 Finanzierung SKSZ 2025  
7.2 Finanzierung SKSZ 2026
8. Anträge Mitglieder
9. Aktuelle Informationen
10. Verschiedenes

## Traktanden Teil 2 WIZ

---

11. Projektgrundsätze WIZ

12. Projektübersicht WIZ

13. Anträge zur Genehmigung Projektbereich „Leistungen“

14. Anträge zur Genehmigung Projektbereich „Personal“

15. Status laufende Teilprojekte

16. Verschiedenes

### **Traktandum 1: Begrüssung und allgemeine Information**

Der Präsident Stefan Knobel begrüsst die anwesenden Mitglieder und Gäste zur 37. Delegiertenversammlung im Eventraum Beck Roman AG in Seewen.

### **Traktandum 2: Wahl des Stimmzählers**

An der heutigen Versammlung sind acht der neun Basisorganisationen anwesend und vertreten 92 der insgesamt 100 Stimmen. Das absolute Mehr liegt somit bei 47 Stimmen. Bei den Abstimmungen werden zunächst nur die Stimmkarten gezählt. Gibt es Gegenstimmen, werden die Stimmen ausgezählt.

**Beschluss: Als Stimmzähler wird die Co-Präsidentin der Spitex Höfe, Christiane Kordeuter und der Präsident der Spitex Region Schwyz, Paul Schmidig durch die Anwesenden einstimmig bestätigt.**

### **Traktandum 3: Protokoll der SKSZ-Delegiertenversammlung, 06.06.2024**

Es kommen aus der Versammlung keine Wortmeldungen zum Protokoll der SKSZ-Delegiertenversammlung vom 06.06.2024.

**Beschluss: Das Protokoll wird einstimmig genehmigt und verdankt.**

### **Traktandum 4: Jahresbericht 2024**

Arda Teunissen und Esther Christen, Co-Leitungen Verband, gehen auf den Jahresbericht 2024 ein und heben einige Schwerpunkte hervor. Aufgrund von ihrem Eintritt beim SKSZ im Februar und März 2025, können sie keine detaillierte Auskunft zu den Inhalten geben, aber Schwerpunkte hervorheben.

### **Verbandsarbeit 2024**

- Umsetzung Pflegeinitiative Etappe I
- Einführung Modellösung mASA Spitex
- Vorarbeit Ablösung Besoldungs System
- Erstellung Muster Datenschutzkonzept
- Öffentlichkeitsarbeit und PR
- Leitfaden FFK

### **Kompetenzzentrum Bildung & Entwicklung 2024**

- Vorbereitung Einführung der Organisationen in iSpring

- Aufbau Schulungskonzept Palliative Care in Zusammenarbeit mit der Fachstelle
- Erstellen von E-Learnings

### **Kompetenzzentrum Bildung & Entwicklung Ausblick 2025**

- Schrittweise Einführung/Schulung der Organisationen
- Entwicklung weitere Module in Zusammenhang mit Palliativ Care
- Inputveranstaltung Kommunikation
- Demenz und weitere Module in Absprache mit dem WiZ und den Basisorganisationen

**Beschluss: Der Bericht wird einstimmig genehmigt und verdankt.**

### **Traktandum 5: Jahresrechnung 2024**

Andrea Müller erläutert die Jahresrechnung 2024.

#### **Bilanz und Erfolgsrechnung**

Der Spitex Kantonverband entnahm für das KBE CHF 26'000 aus dem Fondskapital für die Startfinanzierung. Somit veränderte sich der Spendenfonds Projekte um diesen Betrag und weist einen Saldo von CHF 3'342.05. Das Fondskapital Spenden ist unverändert CHF 35'631.15.

Die reine Verbandsrechnung ohne WiZ und KBE weist einen Gewinnüberschuss von CHF 28'284.73, welches dem Organisationskapital zugewiesen wird.

Das Organisationskapital ist Dank der Zuweisung vom Gewinn von CHF 28'284.73 per CHF 31.12.2024 auf CHF 61'420.11 gestiegen.

Die Erfolgsrechnung beinhaltet neu die Sparte vom Kompetenzzentrum B & E, welches selbsttragend ist. Das Kompetenzzentrum wurde mit Hilfe von der Fondsentnahme von CHF 26'000, den Stiftungsleistungen im Betrag von CHF 20'000 als Starthilfe finanziert. Weiter haben die finanzierenden Basisorganisationen Beiträge von rund CHF 44'000 im Jahr 2024 mitfinanziert. Die Rechnung wurde separat aufgezeigt, hier kann entnommen werden, dass der Reingewinn aus dem KBE bei CHF 8'052.62 lag, welches dem Kapital KBE zugewiesen wurde.

Die Rechnung vom WiZ wurde ebenfalls separat aufgezeigt, welches wiederum eine ausgeglichene Rechnung aufweist.

#### **Bericht der Revisoren**

Beatrice Waltenspühl empfiehlt der Versammlung die Rechnung zu genehmigen. Sie verzichtet darauf, den Revisorenbericht zu verlesen und bestätigt, dass alle Belege und Vermögenswerte wie aufgeführt vorhanden sind.

**Beschluss: Die Versammlung genehmigt die Jahresrechnung 2024 einstimmig.**  
**Beschluss: Die Versammlung entlastet den Vorstand einstimmig.**

## **Traktandum 6: Wahlen/ Austritte**

Zur Wahl stehen die folgenden Vorstandsmitglieder:

Stefan Knobel, Präsident (seit 2014)

**Beschluss: Stefan Knobel wird von der Versammlung für zwei Jahre bis 2027 einstimmig wiedergewählt.**

Daniela Forni, Vize Präsidentin (seit 2007)

**Beschluss: Daniela Forni wird von der Versammlung für zwei Jahre bis 2027 einstimmig wiedergewählt.**

Ursula Stäuble, Ressort PR und Kommunikation (seit 2015)

**Tritt per GV 2025 aus dem Vorstand aus.**

Der Präsident Stefan Knobel bedankt sich bei der Wiedergewählten für ihre bisherige Arbeit. Und verdankt die Arbeit von **Ursula Stäuble**.

## **Traktandum 7: Anträge SKSZ**

### 7.1 Finanzierung SKSZ 2025

Urs Vögli informiert, dass die Präsidentenkonferenz vom 18. November 2024 auf Antrag des Vorstandes des SKSZ Budget für das Jahr 2025 mit einem Verlust von ca. CHF 61'000 genehmigt habe. Der Vorstand sei bei der Erstellung dieses Voranschlages davon ausgegangen, dass der Kanton den SKSZ im 2025 finanziell unterstützen werde. Aufgrund der in der Zwischenzeit erfolgten Kontakte mit dem Amt für Gesundheit und Soziales/Departement des Innern werde dies nicht der Fall sein. Zur Entlastung der Rechnung 2025 und zur Sicherstellung der Liquidität seien Massnahmen erforderlich. Auf den Bezug neuer Büroräumlichkeiten sei zu verzichten und bei den Ausgaben für PR/Kommunikation und Personalgewinnung liege ein Sparpotenzial vor. Zudem soll durch eine Änderung des "Rahmenkonzeptes Wege in die Zukunft 2023 - 2025" der Verband um rund CHF 25'500 entlastet werden.

### **Antrag:**

Streichung der Bestimmung im Rahmenkonzept WiZ 2023 - 2025, wonach die Tätigkeit der Co-Geschäftsleitung bei der Geschäftsleitung Projekte zu 20, resp. bei der Geschäftsleitung Verband zu 10 Stellenprozente im Rahmen des ordentlichen Stellenbudgets aus den ordentlichen finanziellen Mitteln des SKSZ finanziert wird.

**Beschluss: Die Versammlung stimmt dem Antrag einstimmig zu.**

### 7.2 Finanzierung SKSZ 2026

Stefan Knobel erklärt wie der SKSZ im 2026 strukturiert sein soll. Aufgrund der Haltung des Kantons (AGS/DI), Weiterentwicklung der Spitex allenfalls finanziell zu unterstützen, jedoch eigentliche Verbandsarbeit nicht, ergeben sich für das Jahr 2026 drei Aufgabenbereiche des SKSZ: "Verbandsleitung" (100% durch die Basisorganisationen finanziert), "Weiterentwicklung" (Finanzierung offen) und "Dienstleistungen" (finanziert durch die auftraggebenden Basisorganisationen).

Urs Vöggtli zeigt auf, dass der Verband im kommenden Jahr einen deutlich höheren Beitrag der Basisorganisationen benötigt als im laufenden Jahr. Damit einerseits der Vorstand des SKSZ das Jahr 2026 rechtzeitig planen kann und andererseits die Basisorganisationen bei den Verhandlungen mit den Gemeinden die bevorstehenden Mehrkosten berücksichtigen können, soll der Beitrag der Basisorganisationen an den SKSZ nicht erst anlässlich der Präsidentenkonferenz im Rahmen der Budgetbehandlung thematisiert werden, sondern bereits an der heutigen Delegiertenversammlung. Mehrkosten gegenüber dem Budget 2025 begründet der Vorstand mit den folgenden Positionen: Defizitausgleich (CHF 61'000); höhere Personalkosten (CHF 29'000); Raumaufwand (CHF 20'000); Strategieentwicklung (CHF 15'000); Wiederaufbau Betriebskapital (CHF 40'000) und Unvorhergesehenes/Reserve (CHF 20'000).

In der Diskussion bleiben die Mehrkosten für Defizitausgleich, Personalaufwand, Raumaufwand und Strategieentwicklung unbestritten. Umstritten werden die in der Berechnung enthaltenen Mehrausgaben für Wiederaufbau Betriebskapital und Unvorhergesehenes/Reserve. Zudem wird gefordert, dass im Rahmen des Strategieentwicklungsprozesses entschieden wird, was der Verband in Zukunft leisten soll und welche personellen und finanziellen Mittel er dazu benötigt.

#### **Antrag des Vorstandes:**

Erteilung einer Kostengutsprache von CHF 2.70 pro Einwohner und einen Sockelbeitrag von CHF 5'000 pro Spitexorganisation für das Jahr 2026.

#### **Roland Egli (Spitex March AG) stellt den Gegenantrag:**

Kostengutsprache pro Einwohner: CHF 2.40

#### **Abstimmung:**

Gegenüberstellung der beiden Anträge:

Antrag des Vorstandes: 46 Stimmen; Antrag Roland Egli: 46 Stimmen; Stichentscheid durch den Präsidenten für den Antrag des Vorstandes

#### **Beschluss:**

**Dem Antrag des Vorstandes wird mit 46 Ja-Stimmen, 46 Nein-Stimmen durch Stichentscheid des Präsidenten zugestimmt.**

#### **Traktandum 8: Anträge der Mitglieder**

Es sind keine Anträge seitens Mitglieder eingegangen.

#### **Traktandum 9: Aktuelle Informationen**

Esther Christen berichtet kurz über aktuelle Themen von nationaler, regionaler und kantonaler Ebene. Es sind einige Sachgeschäfte am Laufen:

Nationale Ebene:

- EFAS
- Neukonzeption Spitex Magazin
- Strategie Spitex als führende Organisation von Care@Home

Verband:

- Einführung Perinnova vorbereiten
- Überblick verschaffen, Aufgaben/ Bereiche zuteilen
- Strukturen/ Prozesse analysieren, anpassen
- Mitwirkung SEG
- Mitwirkung Austrittsmanagement Spitäler

### **Traktandum 10: Verschiedenes**

Stefan Knobel, Präsident verabschiedete offiziell Agatha Steiner, sie war die Letzten 13 Jahre beim SKSZ in verschiedenen Funktionen tätig. Ihre Arbeit wird verdankt und für die Zukunft alles Gute gewünscht.

Ebenfalls verabschiedet wird Ursula Stäuble, die im Vorstand während das Ressort Öffentlichkeitsarbeit geleitet hat. Ihre 10 jährige Arbeit für den SKSZ wird verdankt.

### **Traktanden Delegiertenversammlung Teil 2 - Projekt «Spitex SZ – Wege in die Zukunft» (WiZ)**

Spitex Höfe ist nicht mehr anwesend beim 2. Teil der Delegiertenversammlung, da sie nicht am Projekt WiZ partizipiert. Spitex Küssnacht hat nicht an der Delegiertenversammlung teilgenommen und partizipiert auch nicht am Projekt WiZ.

### **Traktandum 11: Projektgrundsatze und -schritte**

Roland Bühlmann, Co-Geschäftsleiter Projekte informiert einleitend über die wichtigsten Projektgrundsatze und -schritte:

- Bei den Teilprojekten werden ein Rahmenkonzept sowie ein Organisationskonzept oder Geschafftsmodell erarbeitet und der DV zur Annahme und Umsetzung beantragt.
- Die Autonomie der Spitexorganisationen ist in jedem Fall gewährleistet und wird von den Projektumsetzungen nicht tangiert.
- Die Spitexorganisationen sind in allen Projektgremien vertreten und in alle Teilprojekte eingebunden, dies auf operativer Ebene durch aktive Projektmitarbeit (Geschäftsleitungen, Fachpersonal) als auch auf strategischer Ebene (Präsidenten, Vorstände).
- Bei allen Teilprojekten erfolgt der Prozess in 10 Schritten: Bildung Projektteam/Experten - Grundlagenarbeit – Workshop 1 – Konzepterstellung – Organisation/Vernetzung – Workshop 2 – Organisationsvarianten – Workshop Vorstände, Anträge DV – Planung Projektumsetzung - Projektumsetzung
- Für alle Teilprojekte wird auf eine ausgewiesene externe Fach- und Projektextpertise zurückgegriffen, diese begleitet die Teilprojekte über alle Projektphasen bis zur Umsetzung.
- Integration statt Separation, die Spitexorganisationen sind gefordert, tragfähige Lösungen zu entwickeln. Die kommenden Herausforderungen lassen sich nur durch verstärkte Kooperation der Spitexorganisationen bewältigen.
- Eines der Hauptziele ist der nachhaltige Aufbau von Fachkompetenzen beim Personal, bei allen Teilprojekten im Leistungsbereich ist die Zusammenarbeit mit dem Kompetenzzentrum „Bildung & Entwicklung“ zentrales Element.
- Die Teilprojekte stehen häufig in gegenseitiger Abhängigkeit, sowohl bei der Projektarbeit als insbesondere auch bei den Projektumsetzungen. Dies hat Einfluss auf die Entscheidungsfindung und steigert die Komplexität.



Überall für alle

**SPITEX**  
Kantonverband  
Schwyz SKSZ

## Traktandum 12: Projektübersicht

### Projektbereich «Leistungen»

Teilprojekte	Q1/25	Q2/25	Q3/25	Q4/25
Pflegeexpertise				
Case Management				
Bedarfs- und Bedürfnis- leistungen				
Demenz				
Psychiatrische Pflege				
24/7 Machbarkeitsstudie				

### Projektbereich «Personal»

Teilprojekte	Q1/25	Q2/25	Q3/25	Q4/25
Personalrekrutierung				
Employer Branding				
Arbeits- und Anstellungsbedingung.				
Skill Grade-Mix				

### Projektbereich «Klient-Umfeld-Kultur»

Teilprojekte	Q1/25	Q2/25	Q3/25	Q4/25
Kooperation mit Dritten				
Freiwilligenarbeit				

### Projektbereich «Organisation, Wirtschaftlichkeit»

Teilprojekte	Q2/25	Q2/25	Q3/25	Q4/25
Strategieentwicklung BO und SKSZ				
Öffentlichkeitsarbeit				

**Traktandum 13: Anträge Projektbereich „Leistungen“**

**Teilprojekt «Pflegeexpertise»**

**Antrag 1:**

Genehmigung des Rahmenkonzeptes sowie des Organisationskonzeptes «Pflegeexpertise»

	Region Schwyz	Regio Arth-Goldau	Region Einsiedeln Ybrig Alpthal	Sattel-Rothenthurm	Muotathal-Nilgau	Gersau	March	Total
Ja	19	8	12	3	3	1		46
Nein								-
Enthaltung							28	28

Die Versammlung stimmt dem Antrag mit 46 Ja-Stimmen und 28 Enthaltungen zu.

**Antrag 2:**

Auftragserteilung an den SKSZ zur Umsetzung der genehmigten Konzepte sowie Zusicherung zur Beteiligung am Projekt „Pflegeexpertise“ und zur anteilmässigen Mitfinanzierung

	Region Schwyz	Regio Arth-Goldau	Region Einsiedeln Ybrig Alpthal	Sattel-Rothenthurm	Muotathal-Nilgau	Gersau	March	Total
Ja								5
Nein								1
Enthaltung								1

Auftragserteilung und Zusicherung zur Beteiligung und anteilmässigen Mitfinanzierung durch die Spitexorganisationen:

Region Schwyz, Regio Arth-Goldau, Region Einsiedeln, Ybrig, Alpthal, Sattel-Rothenthurm, Gersau

## Teilprojekt „Case-Management“

### Antrag 1:

Genehmigung des Rahmenkonzeptes sowie des Organisationskonzeptes «Case Management»

	Region Schwyz	Regio Arth-Goldau	Region Einsiedeln Ybrig Alpthal	Sattel-Rothenthurm	Muotathal-Illegau	Gersau	March	Total
Ja	19	8	12	3	3	1		46
Nein								-
Enthaltung							28	28

Die Versammlung stimmt dem Antrag mit 46 Ja-Stimmen und 28 Enthaltungen zu.

### Antrag 2:

Zustimmung zur Beteiligung am Projekt Case Management und zur Bezahlung des jährlichen Grundbetrages

	Region Schwyz	Regio Arth-Goldau	Region Einsiedeln Ybrig Alpthal	Sattel-Rothenthurm	Muotathal-Illegau	Gersau	March	Total
Ja								5
Nein								1
Enthaltung								1

Zustimmung zur Beteiligung durch die Spitexorganisationen:

Region Schwyz, Region Einsiedeln, Ybrig, Alpthal, Regio Arth-Goldau, Sattel-Rothenthurm, Muotathal-Illegau

## Teilprojekt „Bedarfs- und Bedürfnisleistungen“

### Antrag 1:

Genehmigung des Rahmenkonzeptes sowie des Organisationskonzeptes «Bedarfs- und Bedürfnisleistungen»

	Region Schwyz	Regio Arth-Goldau	Region Einsiedeln Ybrig Alpthal	Sattel-Rothenthurm	Muotathal-Illegau	Gersau	March	Total
Ja	19	8	12	3	3	1		46
Nein								-
Enthaltung							28	28

Die Versammlung stimmt dem Antrag mit 46 Ja-Stimmen und 28 Enthaltungen zu.



Überall für alle

**SPITEX**  
Kantonalverband  
Schwyz SKSZ

**Antrag 2:**

Zustimmung zur Beteiligung am Projekt „Bedarfs- und Bedürfnisleistungen“

	Region Schwyz	Regio Arth-Goldau	Region Einsiedeln Ybrig Alpthal	Sattel-Rothenthurm	Muotathal-Illegau	Gersau	March	Total
Ja								5
Nein								1
Enthaltung								1

Zustimmung zur Beteiligung durch die Spitexorganisationen:

Region Schwyz, Region Einsiedeln, Ybrig, Alpthal, Regio Arth-Goldau, Sattel-Rothenthurm, Muotathal-Illegau

**Traktandum 14: Anträge Projektbereich „Personal“**

**Teilprojekt „Arbeits- und Anstellungsbedingungen“**

**Antrag:**

Kenntnisnahme vom Management Summary vom 09.05.2025 und Zustimmung zum vorgeschlagenen weiteren Vorgehen.

	Region Schwyz	Regio Arth-Goldau	Region Einsiedeln Ybrig Alpthal	Sattel-Rothenthurm	Muotathal-Illegau	Gersau	March	Total
Ja	19	8	12	3	3	1	28	74
Nein								-
Enthaltung								-

Bestätigung Kenntnisnahme und Zustimmung weiteres Vorgehen durch die Spitexorganisationen:

Region Schwyz, Regio Arth-Goldau, Region Einsiedeln, Ybrig, Alpthal, Sattel-Rothenthurm, Muotathal-Illegau, Gersau, March

## Teilprojekt „Employer Branding“

### Antrag:

Kenntnisnahme vom Management Summary vom 09.05.2025 und Zustimmung zum vorgeschlagenen weiteren Vorgehen

	Region Schwyz	Regio Arth-Goldau	Region Einsiedeln Ybrig Alpthal	Sattel- Rothenthurm	Muotathal-Illegau	Gersau	March	Total
Ja	19	8	12	3	3	1	28	74
Nein								-
Enthaltung								-

Bestätigung Kenntnisnahme und Zustimmung weiteres Vorgehen durch die SpiteXorganisationen:  
Region Schwyz, Regio Arth-Goldau, Region Einsiedeln, Ybrig, Alpthal, Sattel-Rothenthurm, Muotathal-Illegau, Gersau, March

## Teilprojekt „Personalrekrutierung“

### Antrag:

Kenntnisnahme vom Management Summary vom 09.05.2025 und Zustimmung zum vorgeschlagenen weiteren Vorgehen.

	Region Schwyz	Regio Arth-Goldau	Region Einsiedeln Ybrig Alpthal	Sattel- Rothenthurm	Muotathal-Illegau	Gersau	March	Total
Ja	19	8	12	3	3	1	28	74
Nein								-
Enthaltung								-

Bestätigung Kenntnisnahme und Zustimmung weiteres Vorgehen durch die SpiteXorganisationen:  
Region Schwyz, Regio Arth-Goldau, Region Einsiedeln, Ybrig, Alpthal, Sattel-Rothenthurm, Muotathal-Illegau, Gersau, March

## Traktandum 15: Status laufende Teilprojekte

### Projektbereich „Leistungen“

#### Teilprojekt «Demenz»

Der Expertenauftrag wurde erteilt, das Teilprojektteam gebildet, die Grundlagenarbeit wurde abgeschlossen, Best Practice-Beispiele eingeholt, Ergebnisse liegen vor, der Workshop GL und Fachpersonen hat stattgefunden, laufende Konzeptarbeit

### **Teilprojekt «Ambulante psychiatrische Pflege»**

Das Teilprojektteam wurde gebildet, Esther Christen wurde Teilprojektleitung übertragen, Grundlagenarbeit Konzepte sind ausgewertet, Ist-Aufnahme ist abgeschlossen, Grundlagenarbeit ist in Arbeit, Workshop GL und Fachpersonen ist in Vorbereitung

### **Teilprojekt 24/7 Machbarkeitsstudie**

Die Grundlagenarbeit ist abgeschlossen, Übergeordnetes Projekt „Entlassungen aus dem Akutspital“ beim AGS, Anbindung und Synchronisierung des Teilprojekts ist erfolgt

## **Projektbereich Personal**

### **Teilprojekt «Arbeits- und Anstellungsbedingungen»**

Zusammen mit Spitexorganisationen Ausarbeitung Massnahmen Entscheidung und Umsetzung per 1.1.2026, Präzisierung Zwischenergebnisse als Basis für Umsetzung Pflegeinitiative (2. Etappe)

⇒ *Siehe Traktandum 14 Genehmigung Antrag „Arbeits- und Anstellungsbedingungen“*

### **Teilprojekt «Employer Branding»**

Bis Präsidentenkonferenz im Nov25 Rahmenkonzept ausarbeiten, Basis gemeinsame Werte Massnahmen für individuelle Realisierung durch BOs, Prüfung Bildung einer internen Fachstelle als Umsetzungsorgan

⇒ *Siehe Traktandum 14 Genehmigung Antrag „Employer Branding“*

### **Teilprojekt «Skill Grade-Mix»**

Der Kickoff des Teilprojekts erfolgt Anfang Q3-25

## **Projektbereich „Klient-Umfeld-Kultur“**

### **Teilprojekt «Freiwilligenarbeit»**

Der Kickoff des Teilprojekts erfolgt Anfang Q3-25

## **Projektbereich „Organisation/Wirtschaftlichkeit“**

### **Teilprojekt «Strategieentwicklung Spitexorganisationen und SKSZ»**

Alle Spitexorganisationen sind eingebunden, Mandatsvergabe an verbandsberatung.ch ist erfolgt, Kickoff-Meeting Anfang Januar 25 durch SKSZ Vorstand und GL, Durchführung von 2 Workshops mit Präsident:innen und Geschäftsleiter:innen im Mai 25, Fokussierung auf Herausforderungen und Ressourcen, darauf basierend Entwicklung künftige Organisation und Auftrag SKSZ

### **Teilprojekt Öffentlichkeitsarbeit**

Der Kickoff erfolgt Anfang Q3-25

### **Traktandum 15: Verschiedenes**

Von Seiten Spitex Gersau / Ruth Camenzind wird der Wunsch geäussert, dass das Projekt WIZ dazu beiträgt, bei Möglichkeit die Bürokratie etwas abzubauen, damit die Pflegenden mehr Zeit für die Klienten haben.

---